

Rapport annuel 2022





Table des matières

Rapport annuel de la Fondation Mémise

Mot du Président Page 04

Mot du Conseil de Direction Page 06

Portrait du Vice-Président Page 08

Présentation des Services Généraux Page 10

Rapport financier de la Fondation Mémise

Comptes d'exploitation 2022 Page 14

Bilan 2022 Page 15



Fondation Mémise

Adresse

Fondation Mémise
Route de Lavaux 328
1095 Lutry

Contact

021 796 60 70
secretariat@memise.ch
www.fondation-memise.ch

Horaires d'ouverture

Lundi-Mardi-Jeudi : 8h00-12h00/13h30-16h30
Mercredi : 8h00-12h00
Vendredi : 8h00-12h00/13h30-16h00

Description du site

- 01 Administration & Direction / Equipe de jour
Thérapeutes / Services généraux
- 02 Hébergement groupe B
- 03 Unité d'accueil temporaire (UAT)
- 04 Hébergement groupe C
- 05 École
- 06 Gestes techniques
- 07 Nouveaux jeux (2022)



Mot du Président

Mesdames et Messieurs, chères et chers Ami(e)s de Mémise, 2022 a été globalement meilleure que l'année précédente pour la Fondation Mémise.

Cette année a permis un redémarrage progressif des activités, suite à un assouplissement des règles liées à la pandémie de Covid-19 et à une diminution des absences liées à celle-ci.

Notre nouveau directeur, Monsieur Angelo Mancuso, a pris ses fonctions depuis le 1er avril 2022. Il a repris les rênes en douceur, permettant à notre institution de se lancer sur de multiples projets et de progresser sur sa lancée. Son expérience, son management participatif et son entregent ont contribué à instaurer un climat de travail des plus agréables pour tous.

L'un des faits marquants de cette année a été l'inauguration d'une place de jeux supplémentaire, inaugurée le 1er juin 2022, et qui connaît un grand succès (voir photo) ! Cette réalisation a pu se faire grâce à la contribution des généreux donateurs suivants, que je remercie à nouveau au nom de notre Fondation, en sus de la Municipalité de la Commune de Lutry qui a offert le vin d'honneur : Fondation de famille Sandoz - Association des Amis de Mémise - Lions Club Lavaux - Fondation Pierre Demau-

rex - Soroptimist Club Lavaux - Fondation Vie et Foi.

Un autre fait marquant a été la nécessité d'enlèvement par hélicoptère d'un grand arbre qui s'était abattu dans le jardin, opération spectaculaire (voir photo).

Financièrement, notre institution se porte plutôt bien. Comme vous pourrez le lire à la fin du document, à la rubrique compte de résultat, nous avons enregistré un léger déficit d'exploitation de CHF 47'939.41 pour l'école et un excédent de produits de CHF 18'076.71 pour l'UAT, pour un budget tenant compte des avances habituelles à hauteur de 98% seulement de la DGEO. Si l'on ramène à 100% lesdites avances, cela nous donne un excédent de produits d'exploitation de CHF 56'830 (CHF 55'063 en 2021).

Le Conseil de Fondation tient ici à remercier chaleureusement l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de la Fondation Mémise, pour leur ténacité et leur engagement renouvelés à l'encadrement attentionné des



élèves et à l'atteinte des objectifs fixés à notre institution par l'autorité cantonale.

Au vu de ce qui précède, je suis confiant pour l'avenir et la pérennité de notre institution qui prospérera grâce à la bonne volonté et le professionnalisme de chacun.e. Je forme les meilleurs vœux de succès à nos élèves et remercie leurs parents de leur confiance.

Pierre-Albert Vial - Président



Quelques chiffres sur la Fondation

48 élèves

14 places
en hébergement

5 places
à l'UAT

Mot du Conseil de Direction

Après une période de ralentissement due au COVID-19, la Fondation Mémise a connu une reprise dynamique en 2022, avec des changements à la tête de l'organisation.

En effet, au printemps dernier, nous avons salué le départ à la retraite de M. Wosinski et accueilli M. Mancuso en tant que nouveau directeur de la Fondation. Cette transition a été l'occasion de remettre en question nos pratiques et de nous projeter dans un contexte socio-politique en constante évolution.

La rédaction de notre concept d'établissement a mobilisé de l'énergie et a été au centre de nos réflexions. Ce document a été transmis à la DGEO en fin d'année. Nous avons accordé une attention particulière à divers aspects, notamment l'amélioration de nos processus de gestion des ressources humaines, tels que le recrutement de nouveaux collaborateurs et l'introduction d'un nouvel outil d'évolution. Parallèlement, nous avons également renforcé notre collaboration interdisciplinaire grâce à des projets personnalisés pour les élèves. De nombreux groupes de travail et commissions ont été créés, réunissant les professionnels de l'établissement autour de thématiques communes. Cet élan nous a portés tout au long de l'année et ne montre aucun signe de faiblesse. De plus, nous avons inauguré avec enthousiasme un nouvel espace de jeux.

Il permet aux enfants de développer leur agilité et leur socialisation en participant à des activités partagées, encadrées par des professionnel·les compétent·es. Afin de développer la cohésion et favoriser les interactions entre les collaborateurs·trices, nous nous avons soutenu l'organisation autant d'évènements d'établissement que d'activités hors murs regroupant les professionnel·les des différents secteurs d'activité.

Nous tenons à remercier la Direction Générale de l'Enseignement Obligatoire et de la Pédagogie Spécialisée (DGEO) de leur précieux soutien aux différents projets réalisés au cours de l'année 2022.

Aussi nous souhaitons, par ces quelques lignes, saluer l'investissement de l'ensemble de nos collaborateurs·trices et ainsi les remercier chaleureusement pour leur collaboration au service des enfants. Les derniers remerciements vont au Président, aux membres du Conseil de Fondation et à toutes les personnes qui apportent leur expérience et leur expertise avec un dévouement sans failles en faveur des élèves. Nous leur adressons notre vive gratitude.

Le Conseil de Direction



Portrait du Vice-Président

C'est avec passion et dévouement que je vous présente mon parcours. Je suis un passionné dans tout ce que j'entreprends, et cela transparait depuis mes premières études en géométrie jusqu'à mon arrivée en Suisse, diplôme SAWI en poche.

Ces 26 dernières années, j'ai eu la chance d'évoluer en tant que Manager de gros projets dans divers domaines et entreprises. Mon parcours professionnel s'est articulé autour de plusieurs expériences marquantes, les voici :

- De 1986 à 1996, j'ai travaillé au CERN à Genève, contribuant à la construction du LEP et plus particulièrement au refroidissement de l'accélérateur de particules.
- De 1996 à 2006 en qualité de responsable pour les travaux industriels chez LINE SA j'ai été appelé et mandaté par le SIG de Genève pour la réalisation de la rénovation de tous les réservoirs d'eau potable de la ville de Genève, enrichissant ainsi mon expérience pendant une autre décennie.
- En 2005, j'ai été membre de la direction responsable des nouveaux projets chez OTIS Suisse romande, notamment pour le métro de Lausanne.
- Enfin, en 2012, j'ai rejoint l'Enoteca Capponi Sàrl, notre entreprise commerciale florissante, déjà bien établie grâce à ma femme, Vanessa.

En ce qui concerne ma formation, j'ai obtenu mon diplôme de géomètre à l'Istituto Luigi Enaudi MURAVERA en Italie en 1980. Par la suite, j'ai poursuivi mes études en obtenant en 1998 un diplôme en gestion des ventes du SAWI. C'est également en 1998 que nous avons fondé notre société, Enoteca Capponi Sàrl.

Mon engagement avec la Fondation Mémise a débuté en 2008, grâce à un ami qui m'a présenté cette institution. Sensible aux situations difficiles des enfants, j'ai décidé de me rendre utile en apportant mon soutien bénévole à la Fondation. J'ai moi-même une sœur handicapée que je n'ai pas pu voir suffisamment à cause de mon départ en Suisse, aussi j'ai ressenti une connexion particulière avec cette cause. Dès lors, j'ai eu le privilège de collaborer avec une équipe dévouée du conseil de fondation et de tout le personnel qui y travaille. Malgré les hauts et les bas que nous avons rencontrés, l'engagement de toutes et tous a permis de maintenir et de développer un établissement remarquable.

Aux côtés de mon épouse Vanessa, avec qui je partage une vie commune depuis 30 ans, j'ai également été impliqué dans notre commerce de produits italiens soigneusement sélectionnés et authentiques à Lausanne depuis 25 ans.

Mon parcours professionnel varié et épanouissant m'a offert de nombreuses satisfactions, me permettant ainsi de progresser en m'entourant de personnes inspirantes. En tant que passionné de gastronomie et de cuisine, j'ai eu l'opportunité de côtoyer des chefs étoilés qui m'ont transmis leurs connaissances et l'envie de partager les plaisirs de la gastronomie avec ma famille et mes amis.

En 2004, j'ai eu l'honneur d'être intronisé Chevalier de la Truffe à l'Ordine dei Cavalieri del Tartufo e dei Vini d'Alba. Depuis lors, une nouvelle aventure a commencé avec la distribution en Suisse romande de ce merveilleux produit qu'est la Truffe blanche.

Alors que je m'apprête à célébrer mes 64 ans en décembre, permettez-moi de répondre en toute franchise à ceux qui pourraient penser que je commence à être âgé. Je me sens, en réalité, comme un garçon de 20 ans avec 44 ans d'expérience. Car, en fin de compte, c'est l'esprit qui nous définit et nous permet d'avancer. Je vous remercie de m'avoir accordé votre attention et je reste à votre disposition en tant que Vice-Président.

Roberto Capponi - Vice-Président



Les Services généraux
en quelques chiffres

2 concierges

2 intendantes

1 cuisinier

Présentation des Services Généraux

Les Services Généraux sont l'ensemble des services indispensables au bon fonctionnement de notre établissement, cependant ces services ne sont pas la raison de notre activité.

Les Services Généraux sont les travailleurs-euses de l'ombre aux rôles ô combien essentiels dans le bon fonctionnement de notre établissement. Ils sont garants du cadre de vie offert à nos bénéficiaires mais aussi de maintenir un environnement de travail sécurisé et propre à l'ensemble de nos collaborateurs.

Ils ont un rôle transversal en intervenant pour l'ensemble des secteurs de notre établissement. En intervenant dans les lieux de vie de nos bénéficiaires, ils ont souvent une relation privilégiée avec ces derniers.

L'équipe des Services Généraux est aussi sollicitée lors d'organisation d'événements durant l'année scolaire (repas de Noël, promotion...)

Les Services Généraux sont composés de 2 concierges, 2 intendantes et 1 cuisinier.

Conciergerie

Équipe composée de MM. Luis Rodrigues et Carlos Santos. Ils ont des fonctions polyvalentes et

sont compétents dans plusieurs domaines. Personne ne connaît aussi bien Mémise qu'eux, ils en connaissent les moindres recoins. La conciergerie est notamment sollicitée dans les domaines suivants :

- Logistique : achat de matériel, fournitures, mobiliers
- Entretien des bâtiments
- Entretien des espaces verts
- Entretien du parc automobile
- Gestion des déchets
- Gestion des systèmes de sécurité (incendie, infraction)
- Gestion des systèmes d'énergie (chauffage, électricité)

Intendance

Équipe composée de Mmes Céline Das Neves et Judith Diez. Elles sont en charge du nettoyage et de l'entretien de nos locaux ainsi que de la gestion de la buanderie. Elles interviennent sur les lieux de vie de nos bénéficiaires selon un planning hebdomadaire défini mais aussi en cas d'urgence. Elles peuvent être sollicitées occasionnellement pour





donner un coup de main au cuisinier durant les coups de chaud. Elles interviennent aussi à la fin du repas des élèves pour faire la vaisselle et remettre en état les réfectoires.

Cuisine

M. Sliman Maalem est notre chef de cuisine en charge de la confection des repas. Il prépare quotidiennement une cinquantaine de repas de midi pour les enfants mais aussi pour les collaborateurs qui désirent se restaurer à Mémise. Il est aussi en charge de la préparation des repas du soir pour l'hébergement.

Sliman est aussi sollicité pour la préparation des apéros dinatoires et autres repas lors d'événements tels que les festivités de Noël, les promotions...

Il est responsable de la gestion des stocks alimentaires, de l'hygiène de la cuisine et est garant de pouvoir proposer quotidiennement des repas variés et équilibrés tout privilégiant des produits régionaux. Notre cuisine est reconnue par le label Fourchette Verte qui est décerné aux cuisines qui proposent des repas équilibrés en respectant les critères de la pyramide alimentaire.

Nous profitons de ces quelques lignes pour les remercier chaleureusement au nom de l'ensemble des collaborateurs et bénéficiaires pour leur engagement sans faille, leur professionnalisme et leur bonne humeur quotidienne.

Fabrice Kurz – Administrateur -RH





Exploitation école - hébergement - UAT

CHARGES		PRODUITS	
Frais de personnel	3'898'727.47	Contribution des parents et répondants	100'658.70
Besoins médicaux	596.45	Affectation / Dissolution des réserves	20'600
Alimentation	86'705.16	*Autres contributions et dons	25'400.00
Ménage	11'202.49	Intérêts créanciers	2'666.95
Entretien et réparation immeuble, mobilier, véhicule	112'322.30	Produits divers	9'503.70
Frais d'utilisation des installations	65'091.20	TOTAL PRODUITS	158'829.35
Eau et énergie	60'810.15		
Ecole et formation	49'616.50	* DONATEURS	
Bureau et administration	28'699.35	Gérald Burnier	100.00
Assurances de choses	54'782.50	Hans Mueller-Hermann	300.00
Frais de transports des élèves	259'818.48	Club Soroptimist Lavaux (place de jeux)	1'500.00
Autres charges d'exploitation		Fondation du Lions Club Lavaux (place de jeux)	4'000.00
TOTAL CHARGES	4'628'372.05	Association des amis de Mémise (place de jeux)	12'000.00
		Lions Club Lavaux (place de jeux)	7'500.00
		TOTAL DONNS	25'400.00
EXCÉDENT DE CHARGES	4'469'542.70		
AVANCES DE LA DGEO REÇUES EN 2022	4'439'680.00		
EXCÉDENT DE CHARGE REPORTÉ AU BILAN	29'862.70		
SOLDE SUBVENTION À RÉGULARISER	29'862.70		

Il convient de tenir compte que les avances de la DGEO sur l'exercice ne correspondent qu'à 98 % du budget des charges nettes négocié, soit une réduction des avances de CHF 77'823.- pour l'école et l'internat et de CHF 12'567.- pour l'UAT.

Bilan 2022

ACTIFS	
Trésorerie	87'366.22
Débiteurs	48'027.12
Stocks	36'081.10
Autres créances à court terme	798.31
Actifs de régularisation	16'165.42
Immobilisations corporelles	435'958.90
Immobilisations financières	374'404.00
Excédents de charge à régulariser	47'939.41
TOTAL	1'046'740.48

PASSIFS	
Dettes d'achats et de prestations	130'643.45
Autres dettes à court terme	56'345.05
Passifs de régularisation	13'400.00
Excédents de produits à régulariser	18'076.71
Capital	781'107.78
Réserve affectée Comtesse Moira	34'656.19
Réserves libres	12'511.30
TOTAL	1'046'740.48

TOTAL ACTIFS

1'046'740.48

TOTAL PASSIFS

1'046'740.48

Votre soutien nous est précieux, MERCI!

Chers donateurs, votre générosité permet à la Fondation Mémise de développer des projets originaux qui contribuent à la réussite de sa mission : stimuler nos élèves en développant leur autonomie personnelle et sociale, conditions essentielles à la construction de leur avenir. Certaines activités ou équipements ne sont que partiellement ou pas pris en charge par les organes subventionneurs.



*Versez votre don
directement depuis
notre page web*

Nos coordonnées bancaires

Banque Cantonale Vaudoise | 1001 lausanne

CH44 0076 7000 A063 5045 0

Fondation Mémise

Route de Lavaux 328

1095 Lutry

La Fondation École de Mémise devient la Fondation Mémise

Vous l'aurez certainement remarqué dès la couverture de ce rapport, quelque chose a changé. En effet, après plus de 100 ans d'existence, il nous est apparu nécessaire d'adapter l'identité de la Fondation à son évolution et aux enjeux actuels. Son nouveau logo est né d'une belle expérience collaborative qui a réuni élèves, collaboratrices, collaborateurs et représentants du Conseil de Fondation, avec l'appui de l'agence Experientiel. Des nombreux thèmes qui ont été évoqués par les participants-es, nous avons retenu celui qui représente au mieux la Mission de la Fondation Mémise: servir de tremplin à tout jeune qui vit une période difficile et de lui donner toutes ses chances pour son avenir.

Ce projet vous sera narré et illustré dans notre prochain rapport...